



DCM-16080002020500 Seat No. \_\_\_\_\_

M. Com. (Sem. II) Examination

July - 2022

Global Strategic Management

(Old Course)

Time :  $2\frac{1}{2}$  Hours]

[Total Marks : 70

સૂચના : જમણી બાજુના અંક પ્રશ્નના કુલ ગુણ દર્શાવે છે.

1 વૈશ્વિક વ્યૂહાત્મક સંચાલન એટલે શું ? તેના લક્ષણો અને પ્રક્રિયા વિગતવાર સમજાવો. 20

અથવા

1 (1) વૈશ્વિક વ્યૂહાત્મક સંચાલનનાં સંદર્ભમાં વ્યૂહાત્મક ઈરાદો, વ્યૂહાત્મક મેળ, વ્યૂહાત્મક ખેંચ અને ઉચ્ચાલકતા યોગ્ય ઉદાહરણ સાથે સમજાવો. 20

2 નીચેનાને સમજાવો.

(1) મૂલ્ય સાંકળ વિશ્લેષણ (Value Chain Analysis) 10

(2) આંતરરાષ્ટ્રીય પેદાશ જીવન ચક્ર (IPLC) 10

અથવા

2 પર્યાવરણીય વિશ્લેષણ એટલે શું ? પર્યાવરણીય સ્કેનીંગની પદ્ધતિઓ સમજાવો. 20

3 ટૂંકનોંધ લખો :

(1) બીસીજી (BCG) મેટ્રિક્સ 8

(2) જીઈ (GE) નવ કોષ આયોજિત ગ્રીડ મોડેલ 7

અથવા

3 કોર્પોરેટ સપાટીના વ્યૂહાત્મક વિકલ્પો જણાવો. 15

4 વ્યૂહરચના અમલીકરણ એટલે શું ? વ્યૂહરચના અમલીકરણમાં સામેલ વિવિધ સમસ્યાઓની ચર્ચા કરો. 15

અથવા

4 ટૂંકનોંધ લખો : 15

(અ) વ્યૂહરચનાનું મૂલ્યાંકન.

(બ) બહિર્સોત (Outsourcing) વ્યૂહરચના

(ક) આયોજન અને સાધનોની ફાળવણી

## ENGLISH VERSION

**Instruction :** Figures to the right side indicate full marks of question.

1 What do you mean by Global Strategic Management ? **20**  
Explain its characteristics and process in detail.

**OR**

1 Explain strategic intent, strategic fit, strategic stretch **20**  
and leverage with example with reference to global strategic management.

2 Explain the following : **20**  
(a) Value Chain Analysis  
(b) International product life cycle (IPLC)

**OR**

2 What is Environmental analysis ? Explain Environmental **20**  
scanning techniques.

3 Write Short notes on :  
(a) BCG Matrix. **8**  
(b) GE nine cell Grid Model. **7**

**OR**

3 Define the strategic options at corporate level. **15**

4 What is strategic implementation ? Discuss the various **15**  
issues involved in strategy implementation.

**OR**

4 Write short notes on : **15**  
(a) Strategic evaluation and control.  
(b) Outsourcing Strategies.  
(c) Planning and allocation resources.